

Årsrapport 2025

Østifterne Skadeforebyggelse f.m.b.a.

Sundkrogsgade 25

2150 Nordhavn

CVR-nr. 37 82 22 64

Indholdsfortegnelse

Ledelsesberetning.....	3
Forord	4
Østifterne kort fortalt.....	6
Strategi og indsatsområder.....	7
Redegørelse for udviklingen i foreningens aktiviteter og økonomiske forhold.....	8
Governance.....	9
Påtegninger	13
Ledelsespåtegning.....	14
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	15
Resultatopgørelse.....	17
Balance.....	18
Egenkapitalopgørelse.....	19
Noter.....	20



Ledelsesberetning



Forord

Et spændende år med livlig aktivitet i Østifterne

2025 blev et spændende år med livlig aktivitet i Østifterne – og en fortsættelse af den rivende udvikling, som Østifterne har været igennem de senere år.

Den finansielle udvikling i 2025

Østifterne Skadeforebyggelse f.m.b.a. (herefter benævnt Østifterne Skadeforebyggelse) har en god og sund økonomi. 2025 resulterede i et overskud på 14 mio. kr. efter uddelinger for 25 mio. kr.

Dette resultat, der vurderes tilfredsstillende, kan primært henføres til den positive udvikling på finansmarkederne og skal i øvrigt ses i sammenhæng med, at der i 2025 til forskel fra tidligere år ikke blev udbetalt udbytte på foreningens beholdning af Nykredit-aktier.

Ny strategi

Østifterne Skadeforebyggelse og Østifterne Almennyttig f.m.b.a. (herefter benævnt Østifterne Almennyttig) vedtog i efteråret 2025 en ny fælles uddelingsstrategi.

Et konstant stigende ansøgningsniveau over de senere år betyder, at Østifterne Skadeforebyggelse og Østifterne Almennyttig har været nødsaget til at prioritere indsatserne – og det er netop formålet med den nye strategi og vision om, at vi ”gennem omtanke fremmer mulighederne for bedre trivsel nu og i fremtiden”.

Østifterne Skadeforebyggelse og Østifterne Almennyttig har en fælles ambition om at uddele 100 mio. kr. årligt (fordelt med 25 mio. kr. i Østifterne Skadeforebyggelse og 75 mio. kr. i Østifterne Almennyttig) til prioriterede indsatser inden for

skadeforebyggelse og trivsel – og gerne med social forandring for øje. Det sker gennem puljerne Lokale fællesskaber, Omtanke og trivsel og Social forandring for bedre trivsel.

Østifternes 25-års jubilæum

I maj holdt Østifterne 25-års jubilæum som uddelende forening. Det blev bl.a. markeret med en særlig jubilæumspulje på 15 mio. kr. finansieret af Østifterne Almennyttig. Formålet med jubilæumspuljen var at fejre de mange frivillige over hele landet, der yder et afgørende vigtigt bidrag til de lokale fællesskaber. De skaber sammenhold, stærke bånd, trivsel og uforglemmelige minder.

Støttede projekter og aktiviteter i 2025

Østifterne Skadeforebyggelse og Østifterne Almennyttig nåede i 2025 den strategiske målsætning om bevilling af 100 mio. kr. i støtte til prioriterede indsatser inden for skadeforebyggelse og trivsel. De samlede bevillinger beløb sig således til 101 mio. kr. i 2025 fordelt med 25 mio. kr. fra Østifterne Skadeforebyggelse og 76 mio. kr. fra Østifterne Almennyttig.

De bevilgede midler og udbetalinger fra Østifterne Skadeforebyggelse i 2025 er primært relateret til foreningens indsats på beredskabsområdet og til forskellige skadeforebyggende aktiviteter målrettet kunder i Privatsikring via fordelsprogrammet FORKANT, herunder hjælp til at forebygge cykeltyveri, onlinekriminalitet og indbrud.

Succession og kompetencer

Som en del af den nye strategi har bestyrelsen i 2025 arbejdet med succession og sikring af kompetencer på tværs

af bestyrelsen, i delegeretforsamlingen og i direktionen. I august 2025 gik direktør Lars Suhr Olsen på pension – og i hans sted blev Kenneth Hedegaard, der kom fra en stilling som juridisk direktør i Nykredit, ansat. Dette direktionsskifte er forløbet godt.

Samarbejdet med Privatsikring og Nykredit

Østifterne Skadeforebyggelse sætter stor pris på samarbejdet med – og den positive udvikling i – både Nykredit, Alm. Brand og Privatsikring.

Østifterne Skadeforebyggelse har en stor del af formuen placeret i Nykredit-aktier – og har efter vedtægterne bl.a. til formål at støtte op omkring Nykredits forsikringsaktiviteter, hvilket sker gennem Privatsikringssamarbejdet.

Når der sælges forsikringer i Privatsikring, handler det ikke kun om produkter og pris. Vi kan i fællesskab tilbyde kunderne mere: et gratis medlemskab af Østifterne og derigennem helt konkrete medlemsfordele og muligheden for at være en del af et fællesskab, der støtter op omkring gode almennyttige formål.

Vi er i Østifterne Skadeforebyggelse glade for samarbejdet og ser frem til at udvikle det yderligere i fremtiden.

Fremtiden

Vi synes, at fremtiden for Østifterne ser lys ud. Østifterne har et stærkt DNA, et solidt økonomisk fundament, et godt strategisk grundlag at stå på og gode samarbejdspartnere. Vi er klar til det gearskifte, der ligger i den nye strategi.

Om Østifterne



nummetingje-CLV-NUCPP-46-162-1411014-KUDPFWZHS

Østifterne kort fortalt

Østifterne Skadeforebyggelse er en almennyttig uddelende forening med begrænset ansvar med 250.000 medlemmer, der enten er kunder i Privatsikring eller kunder i Gjensidige, hvis kundeforhold er etableret via et selskab i Nykredit-koncernen forud for 2021.

Østifterne var oprindeligt navnet på et forsikringsselskab, Østifterne Forsikring Gs., der blev etableret som et gensidigt selskab i 1889. Østifterne Forsikring Gs. var især i 1980'erne og 1990'erne en vigtig aktør på det danske forsikringsmarked, specielt inden for privatforsikrings- og landbrugsområdet.

Forsikringsaktiviteterne blev solgt til Nykredit pr. 1. januar 2000, hvor Østifterne blev omdannet til en almennyttig uddelende forening. Købesummen bestod primært af aktier i Nykredit A/S og det er afkastet fra disse aktier, og fra Østifternes øvrige formue, der muliggør foreningens filantropiske arbejde i dag.

I 2010 indgik Nykredit et samarbejde med Gjensidige, der købte Nykredits forsikringsportefølje, hvorefter Nykredit formidlede forsikringskunder til Gjensidige. Dette samarbejde fortsatte frem til 2021, hvor Nykredit indtrådte i et bank-assurancesamarbejde med forsikringsselskabet Privatsikring sammen med Spar Nord, Arbejdernes Landsbank og en række pengeinstitutter, der er medlemmer af Lokale Pengeinstitutter (LOPI).

I konsekvens heraf ændrede Østifterne vedtægter i november 2020, så alle kunder i Privatsikring, uafhængigt af formidlingsforhold, kunne blive medlemmer af Østifterne. Dette sker pr. automatik, når der tegnes forsikringer i Privatsikring.

Østifterne fik i efteråret 2023 Erhvervsstyrelsens og Skattestyrelsens godkendelse til gennemførelse af en spaltning, hvor 25% af Østifternes formue blev placeret i Østifterne Skadeforebyggelse (der betaler udbytteskat) og 75% af formuen i Østifterne Almennyttig (der har udbyttefrikort som almennyttig uddelende forening). Spaltningen blev gennemført med regnskabsmæssig virkning fra den 1. januar 2023.

De to foreninger har samme medlemskreds og ledelse men forskellige, dog delvis overlappende, formål og aktiviteter.

Østifterne Skadeforebyggelse har gennem sin aktiebesiddelse i Nykredit til formål at medvirke til at opretholde og videreføre forsikringsaktiviteterne i Nykredit-koncernen og i øvrigt tage del i Nykredit-koncernens virksomhed. Derudover har Østifterne Skadeforebyggelse til formål at virke til fremme af blandt andet skadeforebyggende aktiviteter, forskning i skadeforebyggelse, uddannelse, humanitære støtte- og hjælpe-aktiviteter, der direkte eller indirekte er til fordel for foreningens eksisterende og/eller potentielle medlemmer.

Østifterne Skadeforebyggelse bevilgede i 2025 økonomisk støtte for 25 mio. kr. til forskellige indsatser inden for foreningens formål.

På Østifternes hjemmeside findes en specifikation af bevillingerne, samt en nærmere beskrivelse af udvalgte indsatser og projekter.

Strategi og indsatsområder

Østifterne Skadeforebyggelse og Østifterne Almennyttig vedtog i foråret 2025 en ny fælles strategi. Visionen er: Gennem omtanke fremmer vi mulighederne for bedre trivsel nu og i fremtiden.

Visionen er baseret på et ønske om, at nuværende og kommende generationer trives i et sikkert, inkluderende og bæredygtigt samfund. Det forudsætter omtanke og en fælles indsats.

Derfor indgår foreningen i relevante samarbejder med fonde, civilsamfundsorganisationer, frivillige i foreningslivet, myndigheder og private virksomheder, der med engagement, en frivillig indsats, fællesskab og omtanke bidrager til at fremme mulighederne for bedre trivsel lokalt og strukturelt i samfundet nu og i fremtiden.

Østifterne Skadeforebyggelse og Østifterne Almennyttig har en fælles ambition om at uddele 100 mio. kr. årligt (fordelt med 25 mio. kr. i Østifterne Skadeforebyggelse og 75 mio. kr. i Østifterne Almennyttig) til prioriterede indsatser inden for skadeforebyggelse og trivsel – og gerne med social forandring for øje.

Der findes en uddybende beskrivelse af de støttede formål og uddelinger på foreningens hjemmeside www.oestifterne.dk.



Redegørelse for udviklingen i foreningens aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat

Driften af Østifterne Skadeforebyggelse resulterede i 2025 i et overskud på 39 mio. kr. Årets resultat, der efter bevillinger udgør 14 mio. kr. foreslås tillagt egenkapitalen, som herefter pr. 31. december 2025 udgør 760 mio. kr.

Foreningens indtægtsgrundlag udgøres af resultatet af investeringsvirksomheden, som indeholder renter af likvider og obligationer, realiserede og urealiserede kursgevinster samt udbytte. I 2025 udgjorde resultat af investeringsvirksomheden et overskud på 43 mio. kr. efter fradrag af omkostninger til porteføljeforvaltningen.

De samlede bevillinger fra Østifterne Skadeforebyggelse udgjorde i 2025 25 mio. kr. En del af disse bevillinger er tiltænkt indsatser, der løber over flere år og har derfor karakter af tilsagn om fremtidige uddelinger.

Foreningens væsentligste enkeltaktiv er aktiebeholdningen i Nykredit A/S. Aktieposten er regnskabsmæssigt klassificeret som et finansielt anlægsaktiv og værdiansættes til kostpris svarende til 100 mio. kr. Udviklingen i aktiernes indre værdi indgår derfor ikke i regnskabet for 2025, hvor der heller ikke blev udbetalt udbytte på aktierne. Egenkapitalen i Nykredit A/S udgjorde pr. 31. december 2025 112,6 mia. kr., hvoraf Østifterne Skadeforebyggelse har en ejerandel på 0,31% svarende til 368 mio. kr. i indre værdi. Aktiepostens indre værdi er således 268 mio. kr. højere end bogført kostpris.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ingen væsentlige usikkerheder relateret til indregning og måling af aktiver og forpligtelser.

Usædvanlige forhold

Der foreligger ikke usædvanlige forhold, der påvirker foreningens regnskabsmæssige stilling.

Forventet udvikling

Med finansindtægter som eneste indtægtskilde er Østifternes resultat afhængig af den almindelige udvikling i aktie- og obligationskurser samt af aktieudbytte. Den aktuelle geopolitiske situation, herunder Ruslands invasion i Ukraine og krigen i Mellemøsten, samt stigende energipriser og inflation, medfører usikkerhed på finansmarkederne og det er derfor vanskeligt at forudsæ udviklingen i 2026. Det er på trods heraf forventningen, at Østifterne Skadeforebyggelse vil opretholde det hidtidige aktivitets- og uddelingsniveau i hele 2026.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder i perioden fra balancedagen frem til godkendelsen af årsrapporten for 2025, der har væsentlig indflydelse på foreningens økonomiske stilling.

Filantropisk aftryk og aktiviteter i 2025

Østifterne Skadeforebyggelse bevilgede i 2025 økonomisk støtte for 25 mio. kr.

På Østifternes hjemmeside findes en nærmere specifikation af bevillingerne, samt en beskrivelse af udvalgte indsatser og projekter.



Governance

Vedtægter og formål

Østifterne Skadeforebyggelse har gennem sin aktiebesiddelse i Nykredit til formål at medvirke til at opretholde og videreføre forsikringsaktiviteterne i Nykredit-koncernen og i øvrigt tage del i Nykredit-koncernens virksomhed. Derudover har Østifterne Skadeforebyggelse til formål at virke til fremme af blandt andet skadeforebyggende aktiviteter, forskning i skadeforebyggelse, uddannelse, humanitære støtte- og hjælpeaktiviteter, der direkte eller indirekte er til fordel for foreningens eksisterende og/eller potentielle medlemmer.

Foreningens vedtægter kan findes på foreningens hjemmeside www.oestifterne.dk.

Viden

Østifterne Skadeforebyggelse arbejder kontinuerligt med vidensopbygning for derigennem at sikre et stærkt vidensgrundlag som afsæt for det filantropiske arbejde inden for foreningens strategiske fokusområder. Dette sker for at sikre, at foreningens arbejde er relevant og samfundsnyttigt.

Transparens

Østifterne Skadeforebyggelse ønsker åbenhed om foreningens aktiviteter og offentliggør derfor løbende information om støttede indsatser og viden om indsatsernes værdi for samfundet, ligesom foreningen samarbejder med bevillingsmodtagere om presseindsatser ved støtte til større projekter.

Derudover stiller Østifterne Skadeforebyggelse sig til rådighed for dialog om foreningens arbejde i faglige sammenhænge og ved henvendelser fra pressen.

Primo 2026 har Østifterne Skadeforebyggelse lanceret en ny ansøgningsportal på hjemmesiden, der imødekommer et behov for tydelig information om støttemuligheder og foreningens arbejde. Østifterne har i den forbindelse haft fokus på hele ansøgningsprocessen, som nu er målrettet de forskellige ansøgergrupper, som foreningen er i berøring med. Østifterne Skadeforebyggelse vil fortsat have fokus på dette område i 2026 for derigennem at sikre kvalificerede ansøgninger på fondens støtteområder.

Politikker

Som led i arbejdet med anbefalingerne om god fondsledelse og generel styrkelse af governance har bestyrelsen i Østifterne Skadeforebyggelse i 2025 bl.a. haft fokus på opdatering af investeringspolitikken samt foreningens kommunikationspolitik.

Investeringspolitikken

Investeringspolitikken for Østifterne Skadeforebyggelse sætter rammerne for risiko, samfundsansvar og bæredygtighed samt afkastforventninger til foreningens forvaltede midler.

Det er af hensyn til foreningens uddelingsformål målet at opnå højst muligt afkast inden for disse rammer.

Investeringshorisonten er langsigtet med lav aversion mod markedsudsving og moderat fokus på at begrænse kursrisiko gennem diversificering.

13% af formuen er placeret i strategiske aktier i Nykredit A/S. De resterende 87% af formuen er forvaltede midler. Den strategiske allokering i de forvaltede midler er: 20% rentebærende aktiver og 80% børsnoterede aktier.

Østifterne Skadeforebyggelse integrerer ESG-hensyn i investeringsstrategien, herunder investering i grønne obligationer. Investeringer i fonde skal som minimum være klassificeret som artikel 8-fonde efter SFDR-reglerne og dermed fremme miljømæssige og/eller sociale forhold samt god selskabsledelse.

De kapitalforvaltere, som Østifterne Skadeforebyggelse samarbejder med arbejder alle under følgende rammer:

- UN Global Compact
- OECD Guidelines for Multinational Enterprises
- UN Principles for Responsible Investment
- UN Guiding Principles for Business & Human Rights

Kommunikationspolitik

For at sikre en åben, troværdig og sammenhængende kommunikation arbejder Østifterne Skadeforebyggelse ud fra følgende 5 grundlæggende kommunikationsprincipper:

Åbenhed og tilgængelighed

Vi kommunikerer klart og tilgængeligt om Østifternes formål, uddelinger og prioriteringer. Vores nuværende og kommende medlemmer, samarbejdspartnere og offentligheden skal nemt kunne finde information om, hvem vi er og hvad vi gør.

Konsistens og gennemsigtighed

Al kommunikation skal afspejle Østifternes værdier og kernebudskaber. Vi stræber efter at skabe genkendelighed i både sprog og indhold og vi deler information på en måde, der giver indblik i vores beslutninger og prioriteringer.

Dialog og involvering

Kommunikation er ikke kun formidling af egne budskaber, men også at lytte til andre. Vi værdsætter dialog med medlemmer, bevillingsmodtagere og samarbejdspartnere og søger aktivt at skabe rum for feedback, gensidig læring og medinddragelse.

Ansvar og omtanke

Vi tager ansvar for vores ord og budskaber. Vores kommunikation er respektfuld, inkluderende og baseret på omtanke – både for de indsatser vi støtter og for de dagsordener vi engagerer os i.

Strategisk forankring

Kommunikation er en integreret del af Østifternes arbejde. Al intern og ekstern formidling skal understøtte foreningens strategi og bidrage til, at vi skaber langsigtet samfundsmæssig værdi.

CSR og bæredygtighed

Østifterne Skadeforebyggelse arbejder målrettet med social ansvarlighed og understøtter flere af verdensmålene fra FN. CSR-principper og -overvejelser indgår både i foreningens almenlystige uddelinger og i investeringspolitikken.

Foreningens største samfundsaftryk er støtte til sociale indsatser, herunder de årlige bevillinger til skadeforebyggende og almenlystige formål med fokus på trivsel.

I uddelingsstrategien er der tillige fokus på bæredygtig adfærd hos bevillingsmodtagere og samarbejdspartnere, som forventes at udvise omtanke for omgivelserne.

En væsentlig del af foreningens formue er placeret i aktier i Nykredit, som er en virksomhed, der arbejder ambitiøst med grøn omstilling og bæredygtighed ([Nykredit årsrapport 2025](#)).

Forenet Kredit, som ejer 78,9% af aktierne i Nykredit, har med virkning fra den 1. oktober 2025 vedtaget en ny ejerskabspolitik for Nykredit. Formålet med denne ejerskabspolitik er ”at skabe åbenhed, tillid og forudsigelighed om foreningens udøvelse af ejerskabet som langsigtet majoritetsaktionær i Nykredit”.

Østifterne Skadeforebyggelse har tilsluttet sig de dele af Forenet Kredits ejerskabspolitik, der omhandler forventningerne til Nykredit og virksomhedens tilgang til governance-spørgsmål. Dette gælder bl.a. forventninger i forhold til værdiskabelse og operationelle målsætninger for Nykredit, udbytte og kapitalisering, ansvarlighed og god governance.

Internt i foreningens sekretariat vægtes gode arbejdsforhold, bæredygtighed og et sundt arbejdsliv, hvor Østifterne følger gældende regler og standarder for ledelse, arbejdsmiljø, rapportering og transparens, højt.

God fondsledelse

Østifterne Skadeforebyggelse er som forening ikke forpligtet af anbefalingerne om god fondsledelse, men har i 2025 forholdt sig til anbefalingerne for at leve op til, hvad Østifterne opfatter som god praksis på området.

Østifterne Skadeforebyggelse efterlever med enkelte undtagelser anbefalingerne. Eneste udestående er anbefaling 2.6.1, der angår processen for den løbende evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen, som bestyrelsen har besluttet at følge med virkning fra 2026 samt anbefaling 2.3.6, der lægger op til, at bestyrelsens formand og næstformand skal vælges for et år ad gangen, hvor vedtægternes aktuelt forskriver en valgperiode på fire år.

Foreningens redegørelse for anbefalingerne for god fondsledelse findes på foreningens hjemmeside www.oestifterne.dk.

Dataetik

Østifterne Skadeforebyggelse arbejder med digitalisering og brug af data. Formålet hermed er dels at sikre at ansøgerne oplever en struktureret og effektiv ansøgningsproces og dels at understøtte en strømlinet og effektiv behandlingsproces, hvor foreningen samtidig sikres en mere dybdegående viden, der kan anvendes i udviklingen af praksis. Valide data er en afgørende del af foreningens filantropiske arbejde med modtagelse af, behandling af og opfølgning på ansøgninger.

Den stigende anvendelse og udveksling af data nødvendiggør et løbende fokus på, hvordan Østifterne Skadeforebyggelse bedst muligt håndterer data, herunder personhenførbare oplysninger. Østifterne Skadeforebyggelse anvender automatiserede processer og kunstig intelligens i arbejdet, men sikrer, at beslutninger, der har konsekvenser for enkeltpersoner, herunder alle afslag og bevillingstilsagn til ansøgere, ultimativt træffes af fysiske personer. Foreningen evaluerer løbende sine processer for anvendelse af data for at sikre, at de tager højde for den teknologiske udvikling og gældende regler.

Bestyrelsesaktivitet

Der afholdes løbende bestyrelsesmøder over året. I 2025 blev der afholdt seks bestyrelsesmøder samt et strategiseminar. Derudover deltog bestyrelsen i to delegeretmøder afholdt i henholdsvis København og Middelfart. Bestyrelsen lægger vægt på, at delegeretmøderne holdes på skift i de forskellige landsdele for at få indblik i uddelingsområderne og støttede indsatser.

Alder og kønsfordeling

For at sikre Østifterne Skadeforebyggelse stabilitet og en langsigtet god udvikling er det essentielt at skabe den rette balance mellem kontinuitet og fornyelse i delegeretforsamlingen, så foreningen både kan sikre erfaring og skabe plads til nye perspektiver. Balancen afspejles i sammensætningen af delegeretforsamlingens medlemmer, som aldersmæssigt spænder fra midt 30'erne til slut 60'erne. Med ca. 30% af medlemmerne med under fem års anciennitet og 70% med ti år eller mere, opnås en værdifuld blanding af erfaring og ny indsigt.

Østifterne Skadeforebyggelse ønsker en ligelig kønsfordeling i delegeretforsamlingen og i bestyrelsen.

Delegeretforsamlingen består aktuelt af 63% mænd og 37% kvinder, men udviklingen er de senere år gået mod en mere ligelig kønsfordeling.

Der er aktuelt ligelig kønsrepræsentation i bestyrelsen, der består af tre kvinder og tre mænd.

Ledelse

Delegeretforsamlingen

Østifterne Skadeforebyggelses øverste myndighed er delegeretforsamlingen, der består af 35 delegerede, som vælges af og blandt foreningens medlemmer. Valg af delegerede finder sted hvert år i én af landets fem regioner, hvor de delegerede vælges for en femårig periode.

Bestyrelse

Østifterne Skadeforebyggelse ledes af en bestyrelse, der er valgt af og blandt de delegerede. Bestyrelsen består aktuelt af seks medlemmer.

Bestyrelsen sammensættes således, at den kan varetage den overordnede og strategiske ledelse af foreningen samt træffe foranstaltninger med henblik på at sikre, at foreningen drives betryggende.

Bestyrelsen drøfter og vurderer årligt, hvilke faglige og personlige kompetencer bestyrelsen skal råde over, for bedst muligt at kunne udføre sine opgaver. Ved vurderingen heraf tages der udgangspunkt i foreningens formål, vision og fire kerneopgaver: foreningsdrift, partnerrelationer, kapitalforvaltning og almennyttige uddelinger.

Bestyrelsen vurderer, at det er vigtigt at have følgende faglige kompetencer repræsenteret i bestyrelsen:

- Strategi- og ledelsesforhold
- Foreningsforhold, demokrati og valgprocesser
- Almennyttige fonde og uddelinger
- Juridiske forhold
- Trivsels- og sundhedsfaglig indsigt
- Organisation og HR
- Økonomi- og regnskabsforhold
- Kapitalforvaltning og investeringer
- Politik, kommunikation og interessevaretagelse
- ESG og bæredygtighed
- Teknologi og AI
- Forsikringsforhold og skadeforebyggelse

Disse faglige bestyrelseskompetencer kan være opnået via uddannelse, erhvervs erfaring, bestyrelsesarbejde, frivilligt arbejde m.v.

Derudover tages der ved bestyrelsens sammensætning og rekruttering højde for personlige kompetencer og mangfoldighed.

For bedst muligt at støtte op om Østifternes formål og vision for fremtiden forventes det, at alle bestyrelsesmedlemmer tillige lever op til foreningens grundlæggende værdier om omtanke, ordentlighed, sammenhold og tillid.

Der lægges ved valg til delegeretforsamlingen vægt på de samme faglige og personlige kompetencer som ved valg til bestyrelsen, da delegeretforsamlingen fungerer som (eneste) rekrutteringsgrundlag for bestyrelsen. Herudover er det

henset til foreningens almennyttige formål en fordel med stort lokalt engagement og tilstedeværende.

Bestyrelsesmedlemmerne blev i 2025 honoreret med et fast honorar på 33.000 kr. Formanden for bestyrelsen fik et honorar på 67.000 kr. og næstformanden et honorar på 52.000 kr. Der er ingen medlemmer af bestyrelsen, der modtager variabelt honorar. Den samlede årlige udgift til bestyrelseshonorarer udgjorde i 2025 250 tkr.

Honoraret til delegeretmedlemmerne udgjorde i 2025 6.750 kr. Medlemmer af foreningens bestyrelse oppebærer udover deres bestyrelseshonorarer ligeledes honorar som delegeretmedlemmer.

Oplysninger om foreningen

Østifterne Skadeforebyggelse f.m.b.a.
Sundkrogsgade 25
2150 Nordhavn
Danmark

Hjemmeside: www.oestifterne.dk
CVR-nr.: 37 82 22 64
Regnskabsår: 1. januar – 31. december 2025
Hjemstedskommune: København

Ekstern revision

Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6, 2300 København S

Generalforsamling

Der afholdes ordinær generalforsamling i foreningen den 28. maj 2026.

Bestyrelse

Gårdejer Erling Bech Poulsen, formand
Gårdejer Jens Eghøj Nielsen, næstformand
Erhvervs-, kultur- og turismechef Jane Marie Jegind
Læge Carl Joakim Brandt
Jurist Camilla Kisling
Direktør Malene Friis Mortensen

Delegeret – valgt i Region Hovedstaden

Jurist Camilla Kisling
Direktør Malene Friis Mortensen
Selvstændig Pia Allerslev
Adm. direktør Christian Rubæk
Teamleder Marie Hach
Adm. direktør Lars Storr-Hansen
Vicedirektør Camilla Khokhar
Sanger og entertainer Jette Torp
Advokat Mette Asmussen

Delegeret – valgt i Region Sjælland

Gårdejer Jens Eghøj Nielsen
Gårdejer Anders Frandsen
Direktør Anne-Lise Becker
Gårdejer Jens-Christian Bay
Optiker Jesper Bydam Eghøje
Assurandør Henrik Petersen

Delegeret – valgt i Region Syddanmark

Gårdejer Niels Jensen
Gårdejer Ulrik Bremholm
Gårdejer Anders Sørensen
Kundemedarbejder Lene Høsthaab
Forstander Karsten B. Dressø
Erhvervs-, kultur- og turismechef Jane Jegind
Lektor Andreas Munch Møller
Præst og leder af kirkehøjskole Jonas M. Hoeck

Delegeret – valgt i Region Midtjylland

Gårdejer Erling Bech Poulsen
Kommunikationspartner Jette Nielsen
Gårdejer Hans Jørgen Bakkegaard
Politikommisær Kjeld Nedergaard Hansen
Cand. IT, lektor & konsulent Lukas Adler Hyldebrandt
Projektleder Carsten Mulvad Sørensen
Director Jens Bruun
CEO Torben Friis Lange

Delegeret – valgt i Region Nordjylland

CFO/Stabschef Gitte Beltoft
Stifter af Lykkelige Rikke Nielsen
Advokat Jesper Møller
Læge Carl Joakim Brandt

Påtegninger



Østifterne
støtter omtanke

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Østifterne Skadeforebyggelse f.m.b.a.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, 8. april 2026

Direktion

Kenneth Hedegaard
Direktør

Bestyrelse

Erling Bech Poulsen
Formand

Jens Eghøj Nielsen
Næstformand

Camilla Kisling

Carl Joakim Brandt

Malene Friis Mortensen

Jane Marie Jegind

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne i Østifterne Skadeforebyggelse f.m.b.a.

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Østifterne Skadeforebyggelse f.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af

det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til relevant lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, 8. april 2026

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Lars Kronow
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 19708

Ole Ørnstrup
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 26769

RESULTATOPGØRELSE

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Resultatopgørelse			
Renter og udbytter m.v.	2	18.366.398	39.184.897
Realiserede gevinster og tab på fondsbeholdning	3	-25.514.397	5.864.452
Finansindtægter		-7.147.999	45.049.349
Urealiserede gevinster og tab på fondsbeholdningen	4	51.546.995	51.155.623
Porteføljevaltning		-945.925	-1.186.127
Resultat af investeringsvirksomhed		43.453.071	95.018.845
Øvrige indtægter		1.406.678	1.117.053
Administrationsomkostninger	5	-4.396.094	-3.372.946
Resultat før skat		40.463.655	92.762.952
Skat	6	-970.260	-5.387.365
Årets resultat		39.493.395	87.375.587
Forslag til resultatdisponering			
Årets uddelinger	8	25.189.851	195.000
Overført til disponibel kapital		14.303.544	87.180.587
		39.493.395	87.375.587

BALANCE

	Note	31.12.2025 kr.	31.12.2024 kr.
Aktiver			
Kapitalandele	7	100.000.000	100.000.000
Finansielle anlægsaktiver		100.000.000	100.000.000
Tilgodehavende skat		0	40.304
Tilgodehavende renter		0	440.068
Tilgodehavende hos Østifterne Almennyttig f.m.b.a.		2.680.255	3.546.590
Tilgodehavende moms		0	667.336
Øvrige tilgodehavender		20.753	1.159.288
Tilgodehavender		2.701.008	5.853.586
Aktier		208.373.416	224.030.383
Investeringsforeninger		462.526.326	298.773.796
Obligationer		0	87.617.834
Værdipapirer		670.899.742	610.422.013
Likvider		19.060.118	47.965.833
Aktiver i alt		792.660.868	764.241.432
Passiver			
Grundkapital		12.500.000	12.500.000
Overført resultat		747.828.284	733.524.740
Egenkapital		760.328.284	746.024.740
Bevilgede, ikke udbetalte uddelinger	8	30.962.822	17.741.610
Skyldig skat		14.737	0
Skyldig moms		416.502	0
Anden gæld	9	938.523	475.082
Gæld i alt		32.332.584	18.216.692
Passiver i alt		792.660.868	764.241.432

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Grundkapital	Disponibel kapital	I alt
2025			
Egenkapital 1. januar 2025	12.500.000	733.524.740	746.024.740
Overført af årets resultat	0	14.303.544	14.303.544
Egenkapital ultimo	12.500.000	747.828.284	760.328.284

	Grundkapital	Disponibel kapital	I alt
2024			
Egenkapital 1. januar 2024	12.500.000	646.344.153	658.844.153
Overført af årets resultat	0	87.180.587	87.180.587
Egenkapital ultimo	12.500.000	733.524.740	746.024.740

NOTER

1. ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Østifterne Skadeforebyggelse f.m.b.a. er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B. Skemaet for resultatopgørelsen er fraveget med henblik på at opnå et mere retvisende billede af resultatet af foreningens aktivitet.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet er aflagt i DKK.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når foreningen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

RESULTATOPGØRELSEN

Indtægter

Indtægter omfatter afkast fra investeringsforeninger, renter på obligationer, pantebreve og gældsbreve, bankindeståender og udbytte af aktier. Der foretages indregning i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på aktiver indregnes i resultatopgørelsen.

Øvrige indtægter

Øvrige indtægter omfatter vederlag ved salg af administrative ydelser til Østifterne Almennyttig f.m.b.a.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til administrator, forvaltningsafgift, depotgebyrer, lønninger, bestyrelseshonorar og revision samt andre tilknyttede omkostninger der er anvendt, for at sikre foreningens formål.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter af finansielle aktiver.

Skat

Foreningen er skattepligtig efter SEL § 1, stk. 1, nr. 6. hvorfor der alene svares skat af skattepligtig erhvervsindkomst og kapitalgevinster forbundet hermed samt 15% skattepligt af modtagne danske udbytter. Årets skat, som indregnes i resultatopgørelsen, består af årets aktuelle skat, 15% dansk udbytteskat af porteføljeaktier samt årets tilbageholdte udenlandsk udbytteskat. Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen.

BALANCEN

Kapitalandele

Kapitalandele i Nykredit A/S er optaget til anskaffelsespris. Modtagne udbytter indregnes i resultatopgørelsen.

Fondsbeholdning

Fondsbeholdningen består af aktier, investeringsbeviser og realkreditobligationer, der måles til officielle børskurser på statusdagen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter renter, der tilskrives i næste regnskabsår, tilgodehavende udbytteskat m.v. Tilgodehavender måles til nominal værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Skyldige uddelinger

Posten indeholder uddelinger, der juridisk er bevilliget til navngivne modtagere, men som endnu ikke er udbetalt til modtageren. Da der hersker usikkerhed om hvornår uddelingerne udbetales, er de skyldige uddelinger regnskabsmæssig præsenteret som kortfristede gældsforpligtelser.

Anden gæld

Anden gæld indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

NOTER

	2025	2024
	kr.	kr.
2. Renter og udbytter M.V.		
Aktieudbytte	18.668.632	36.914.413
Rente af obligationer	204.487	965.263
Rente af bankkonti	281.319	1.015.365
Depot- og bankomkostninger	-384.614	-426
Kursregulering valuta	-403.426	293.280
Øvrige renter	0	-2.998
	18.366.398	39.184.897
3. Realiserede gevinster og tab på fondsbeholdning		
Avance/tab, obligationer	-1.458.563	-285.628
Avance/tab, aktier	-24.055.834	6.150.080
	-25.514.397	5.864.452
4. Urealiserede gevinster og tab på fondsbeholdning		
Avance/tab, obligationer	2.417.479	9.318.028
Avance/tab, aktier	49.129.516	41.837.595
	51.546.995	51.155.623
5. Administrationsomkostninger		
Aflønning direktion, bestyrelse, delegerede og ansatte	1.855.029	1.595.053
Andre udgifter til social sikring	8.004	10.137
Delegeret forsamling	67.954	0
Administration, Nykredit Realkredit A/S	1.307.152	1.196.382
Markedsføring	140.265	320.573
Revision og anden assistance	178.250	178.000
Kontingenter	260.786	29.296
Kontorartikler mv.	83.232	27.982
Øvrige omkostninger	495.422	15.523
	4.396.094	3.372.946

NOTER

	2025 kr.	2024 kr.
5. Administrationsomkostninger (fortsat)		
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	1	1
Honorar til bestyrelse/direktion		
Formand *	67.000	67.000
Næstformand *	52.000	52.000
Bestyrelsesmedlem *	33.000	33.000
Delegeret medlem *	7.000	7.000
Direktion **	642.000	689.900
*) Inklusive deltagelse i 2 årlige delegeretmøder, der honoreres med 2.000 kr. pr. møde		
**) Indeholder i 2025 engangsomkostninger ifm. udskiftning på direktørposten		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Revision af årsregnskabet	78.000	75.000
Skat og anden assistance	100.250	103.000
	178.250	178.000
6. Skat		
Skat af årets resultat	14.737	11.702
Dansk udbytteskat, 15%	48.134	4.731.252
Udenlandsk udbytteskat	2.719.543	641.100
Refusion udbytteskat udenlandske aktier, noteret	-1.813.103	0
Regulering af skat vedrørende tidligere perioder	949	3.311
	970.260	5.387.365

Udviklingen i skat af årets resultat skyldes særligt, at der i regnskabsåret er modtaget 1.813.103 kr. vedr. refunderet udenlandsk udbytteskat, som oprindeligt blev betalt i perioden 2018-2020. Beløbet er indtægtsført i regnskabsåret 2025.

NOTER

	2025 kr.	2024 kr.
7. Kapitalandele		
Anskaffelsessum primo	100.000.000	100.000.000
Finansielle anlægsaktiver ultimo	100.000.000	100.000.000
Egenkapitalen i Nykredit A/S udgør ved udgangen af regnskabsperioden	112.617.000.000	101.076.000.000
Østifterne Almennyttig f.m.b.a.'s andel heraf udgør 0,3275%, svarende til	368.206.750	331.039.049
8. Bevilgede, ikke udbetalte uddelinger		
Saldo overført fra sidste periode	17.741.610	17.835.000
Bevilget i perioden	25.189.851	195.000
Udbetalt i perioden	-11.968.639	-288.390
Rest til udbetaling	30.962.822	17.741.610
Skadeforebyggelse	25.189.851	195.000
	25.189.851	195.000
9. Anden gæld		
A-skat, AM-bidrag og ATP	216.704	142.708
Revision og anden assistance	101.450	96.950
Øvrige skyldige omkostninger	620.369	235.424
	938.523	475.082

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Erling Bech Poulsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: d0dd9000-4dae-4389-822d-c00f0811caa7

IP: 217.74.xxx.xxx

2026-04-09 13:11:30 UTC



Jane Marie Jegind

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ac996c39-6510-4bc3-883a-d91827ea24bc

IP: 195.249.xxx.xxx

2026-04-09 13:41:10 UTC



Kenneth Hedegaard

Adm. direktør

Serienummer: d79f0dff-020c-4451-8333-9e00346ceb8e

IP: 195.249.xxx.xxx

2026-04-09 14:45:07 UTC



Lars Kronow

DELOITTE STATS AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: d69f7840-7d30-4043-9485-1db02446df60

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-04-09 17:20:57 UTC



Ole Ørnstrup

DELOITTE STATS AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: f0ede3fb-1ec4-4ea3-a7ab-2ec65c31c3f6

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-04-10 20:05:53 UTC



Jens Eghøj Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 50652082-665d-434d-b8a8-2ca9f19c9fbf

IP: 109.57.xxx.xxx

2026-04-11 12:06:04 UTC



Penneo dokumentnøgle: CFC4V-NUCPP-46NE6-U4VOM-XKJDP-WQJTD

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Camilla Kisling

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 34907e0b-3f86-40b9-97b1-e24097c7a060

IP: 2.109.xxx.xxx

2026-04-13 09:14:29 UTC



Carl Joakim Brandt

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 23690926-2bbe-4cc4-a989-45ff614b9e00

IP: 178.21.xxx.xxx

2026-04-13 17:41:57 UTC



Malene Friis Mortensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c69c605b-dba2-46b7-9da8-9e6703a7eec2

IP: 104.28.xxx.xxx

2026-04-14 13:05:35 UTC



Penneo dokumentnøgle: CFC4V-NUCPP-46NE6-U4V0M-XKJDP-WQITD

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.